



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
(ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 - 2562)

---

# แผนกลยุทธ์ ทางการเงิน

---

คณะวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

---

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 - 2562

---

## สารบัญ

1. ปรัชญา ปณิธาน พันธกิจ และยุทธศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์.....	1
ปรัชญา (Philosophy).....	1
ปณิธาน (Pledge).....	1
พันธกิจ (Mission).....	1
ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues).....	1
2. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน (SWOT Analysis) ด้านการเงินของคณะวิทยาศาสตร์.....	1
จุดแข็ง (Strengths).....	2
จุดอ่อน (Weaknesses).....	2
โอกาส (Opportunities).....	3
อุปสรรค (Threats).....	3
3. แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์.....	3
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2558 – 2562.....	4
วัตถุประสงค์.....	4
ยุทธศาสตร์ทางการเงินของคณะวิทยาศาสตร์.....	4
ค่าเป้าหมายผลสำเร็จทางการเงิน.....	1
ภาคผนวก.....	1
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการยกร่างแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะวิทยาศาสตร์	
ประจำปีงบประมาณ 2558 - 2562.....	1

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562

1. ปรัชญา ปณิธาน พันธกิจ และยุทธศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์

ปรัชญา (Philosophy)

“การศึกษา คือ ความเจริญงอกงาม”

ปณิธาน (Pledge)

มุ่งมั่นงานสอนและงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง มีคุณธรรมและจริยธรรมใฝ่เรียนรู้ตลอดชีวิตและมีจิตสาธารณะ

พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะวิทยาศาสตร์เป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และสอดคล้องกับแผนอุดมศึกษาระยะยาวของทบวงมหาวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์จึงได้กำหนดพันธกิจในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพทางด้านวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ที่มีคุณธรรมและจริยธรรม
- พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่สากล
- บูรณาการองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่การพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
- บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
- ทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

เพื่อให้คณะวิทยาศาสตร์ได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้และตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ของชาติ คณะวิทยาศาสตร์จึงได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนยุทธศาสตร์ 5 ด้านของคณะดังนี้

- พัฒนานิสิตและบุคลากรไปสู่สังคมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- พัฒนางานวิจัยสหสาขาวิชา และบูรณาการการวิจัยกับพันธกิจอื่น
- สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

4. สร้างระบบบริหารที่มีคุณภาพโดยใช้เครื่องมือทางการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม
5. ส่งเสริมการทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะอย่างยั่งยืน

## 2. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน (SWOT Analysis) ด้านการเงินของคณะวิทยาศาสตร์

### จุดแข็ง (Strengths)

1. ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้เป็นประจำทุกปี
2. มีการจัดสรรค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคลากร ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้างประจำ เงินประจำตำแหน่ง และค่ารักษาพยาบาล
3. งบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรตรงตามประมาณการรายรับ ทำให้สามารถวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้ชัดเจน
4. บุคลากรมีความรู้ในกฎ ระเบียบ และข้อบังคับด้านการบริหารงบประมาณ
5. มีระบบการติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน และมีข้อมูลเพื่อการตัดสินใจทางการเงินได้อย่างรวดเร็ว
6. มีความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากรเพื่อใช้ในการจัดทำโครงการเพื่อการหารายได้

### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. การจัดสรรงบประมาณแผ่นดินของรัฐบาลซึ่งมีนโยบายปรับเปลี่ยนไปตามความจำเป็นเร่งด่วน ทำให้งบประมาณเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนหากไม่ตรงตามยุทธศาสตร์ชาติ ก็อาจจะได้รับจัดสรรงบประมาณไม่มาก
2. งบประมาณเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา ไม่สะท้อนรายจ่ายจริงต่อการผลิตบัณฑิตบางสาขาวิชา
3. รายจ่ายด้านการบริหารอาคารสถานที่และสาธารณูปโภคสูงอันเนื่องมาจากมีพื้นที่ใช้สอยที่จำเป็นต่อการเรียนการสอนมาก
4. มีรายจ่ายด้านพนักงานที่ต้องใช้งบประมาณเงินรายได้ เช่น ค่าจ้างพนักงานด้วยงบประมาณเงินรายได้ ค่ารักษาพยาบาล เงินสวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น
5. การเบิกจ่ายงบประมาณยังมีความไม่คล่องตัว และเป็นปัจจุบัน อันเนื่องมาจาก
  - จัดการเรียนการสอนมากกว่า 30 หลักสูตร ทำให้มีปริมาณรายการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนมากส่งผลให้การติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณยังไม่ทันเวลา
  - ระเบียบการบริหารงบประมาณ การเบิกจ่าย และการจัดซื้อจัดจ้าง มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจในระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป

### โอกาส (Opportunities)

1. เป็นหน่วยงานที่รัฐบาลให้ความสำคัญจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษา
2. มีหลักสูตรที่หลากหลาย และหลายหลักสูตรเป็นความต้องการในระดับประเทศ และภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม
3. บุคลากรมีความสามารถทางวิชาการระดับชาติ เป็นการเพิ่มโอกาสในการจัดการรายได้เข้าสู่หน่วยงาน

### อุปสรรค (Threats)

1. มหาวิทยาลัยยังอยู่ในระบบราชการ ทำให้การบริหารงบประมาณยังมีข้อจำกัดตามระเบียบการบริหารการเงินในภาพรวม
2. งบประมาณการพัฒนาครุภัณฑ์การศึกษายังได้รับไม่เพียงพอและทันต่อการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ทางการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3. สถานะการแข่งขันระหว่างสถาบันการศึกษาสูงขึ้น ทำให้เกิดการขาดแคลนนิสิตและบุคลากรที่มีความสามารถในการเข้าสู่สถาบัน

### 3. แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์

คณะวิทยาศาสตร์มีแหล่งงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก 4 ด้านได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ จากงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ซึ่งส่วนใหญ่ได้มาจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของนิสิตในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา แต่งบประมาณเงินรายได้จากการจัดบริการวิชาการยังมีไม่มาก

คณะวิทยาศาสตร์ได้มีการประยุกต์ระบบไอซีทีพื้นฐานมาเป็นเครื่องมือในการบริหารและติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ โดยการจัดทำเป็นฐานข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้สามารถติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายเงินได้ทั้งระดับโครงการและภาพรวมของแผนปฏิบัติการ โดยคณะได้กำหนดให้มีการจัดทำรายงานเข้าสู่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นรายเดือนและรายไตรมาส อาทิเช่น คณะกรรมการบริหารและติดตามงบประมาณ คณะกรรมการประจำคณะ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเพื่อการบริหารงานคณะฯ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการติดตามผลการใช้จ่ายเงินที่สามารถตรวจสอบได้

จากผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis ที่สะท้อนสถานภาพและศักยภาพทางการเงินของคณะวิทยาศาสตร์ ทำให้สามารถกำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ทางการเงิน และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ได้ดังนี้

## แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2558 – 2562

### วิสัยทัศน์

มุ่งบริหารจัดการด้านการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้  
เพื่อให้มีเสถียรภาพทางการเงิน

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อบริหารจัดการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักธรรมาภิบาล
2. เพื่อควบคุมและพัฒนาศักยภาพในการจัดหางบประมาณจากแหล่งเงินทุนภายในและภายนอก
3. เพื่อติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการบริหารจัดการด้านการเงิน และนำผลไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### ยุทธศาสตร์ทางการเงินของคณะวิทยาศาสตร์

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

##### เป้าประสงค์

- มีระบบและกลไกที่คล่องตัวในการบริหารงบประมาณ
- บุคลากรมีศักยภาพด้านการบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณเพิ่มขึ้น

##### กลยุทธ์

- จัดหาเครื่องมือในการบริหารการเงิน
- จัดงบประมาณและโปรแกรมการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรด้านการเงินและงบประมาณ

##### แผนงาน/โครงการ/แนวปฏิบัติ

- จัดสรรงบประมาณโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับรายรับต่อหัวนิสิต
- กำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับนโยบายหลักของประเทศและมหาวิทยาลัยในด้านการพัฒนาบุคลากร การวิจัย และการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต
- จัดหาระบบที่ทันสมัยในการบริหารการเงิน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารงบประมาณ
- จัดโครงการจัดการความรู้ด้านการเงินการคลัง
- กำหนดตัวชี้วัดด้านการพัฒนาบุคลากร ให้บุคลากรเข้ารับการอบรมจากหน่วยงานภายใน/ภายนอก อย่างน้อย 1 ครั้ง/คน/ปีงบประมาณ

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เร่งรัดประสิทธิภาพและวงจรกิจกรรมของการจัดการด้านการเงิน

### เป้าประสงค์

- การบริหารจัดการด้านการเงินของคณะมีความคล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้
- การใช้งบประมาณและทรัพยากรเป็นไปตามแผน

### กลยุทธ์

- กำหนดนโยบายและติดตามการบริหารงบประมาณและทรัพยากรอย่างใกล้ชิด
- จัดระบบการติดตามการตรวจสอบควบคุมภายในแนวปฏิบัติ/โครงการ

### แผนงาน/โครงการ/แนวปฏิบัติ

- จัดทำรายงานและการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณของคณะทุกรายเดือนต่อคณะกรรมการประจำคณะ
- จัดทำแนวปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณที่ชัดเจน

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 : จัดหารายได้หรือแหล่งทุนภายนอก

### เป้าประสงค์

- มีงบประมาณที่สามารถนำมาใช้เพื่อการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น

### กลยุทธ์

- จัดโครงการบริการวิชาการ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก
- จัดระบบการประชาสัมพันธ์เพื่อการเผยแพร่หลักสูตรและศักยภาพทางวิชาการของคณะ
- เพิ่มนิสิตในระดับบัณฑิตศึกษา

### แผนงาน/โครงการ/แนวปฏิบัติ

- จัดทำโครงการบริการวิชาการเพื่อการหารายได้
- สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเพิ่มโอกาสในการจัดหารายได้
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับศิษย์เก่าเพื่อระดมทุนส่งเสริมและพัฒนาการเรียนการสอนในคณะ
- เพิ่มช่องทางการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและศักยภาพทางวิชาการของ นิสิต และบุคลากร



การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่ผลสำเร็จทางการเงิน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย พ.ศ.					หมายเหตุ
		2558	2559	2560	2561	2562	
1. การพัฒนาบุคลากรด้านการเงิน	1.1 ร้อยละของจำนวนบุคลากรด้านการเงินที่ได้รับการพัฒนา	100	100	100	100	100	
2. การใช้งบประมาณและทรัพยากร ไปตามแผน	2.1 ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส	ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย	ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย	ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย	ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย	ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย	
	2.2 ร้อยละของงบประมาณเหลือจ่ายต่องบดำเนินงาน	< 10	< 10	< 10	< 10	< 10	
	2.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost)	≥ 25	≥ 25	≥ 50	≥ 50	≥ 75	
3. การบริหารจัดการด้านการเงินของคณะมีความคล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้	3.1 รายงานผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณ	ทุกเดือน	ทุกเดือน	ทุกเดือน	ทุกเดือน	ทุกเดือน	
4. มีงบประมาณที่สามารถนำมาใช้เพื่อการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น	4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมการบริการวิชาการที่หารายได้ต่อปี	≥ 2	≥ 2	≥ 2	≥ 2	≥ 2	
	4.2 จำนวนเงินอุดหนุนงานวิจัยจากหน่วยงานภายนอก (บาท)	≥ 500,000	≥ 500,000	≥ 500,000	≥ 500,000	≥ 500,000	
	4.3 จำนวนเงินอุดหนุนจากศิษย์เก่า (บาท)	≥ 50,000	≥ 50,000	≥ 50,000	≥ 50,000	≥ 50,000	
	4.4 จำนวนงบประมาณเงินรายได้ เพื่อการจัดการการศึกษา (ล้านบาท)	≥ 50	≥ 50	≥ 50	≥ 50	≥ 50	

## ภาคผนวก

## คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการยกร่างแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะวิทยาศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ 2558 - 2562

คำสั่งคณะวิทยาศาสตร์  
ที่ ๗๐ /2558เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์  
กิจกรรมที่ 1 : การประชุมยกร่างแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะวิทยาศาสตร์  
ฉบับปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 - 2562

เพื่อให้การดำเนินงานโครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์  
กิจกรรมที่ 1 : การประชุมยกร่างแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะวิทยาศาสตร์ ฉบับปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2558 - 2562 ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมี  
ประสิทธิภาพ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 19 มาตรา 22 และมาตรา 29 แห่งพระราชบัญญัติ  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พ.ศ. 2541 ประกอบกับ คำสั่งมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ที่ 3411/2554  
ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2554 การมอบอำนาจของอธิการบดี ให้ผู้ปฏิบัติราชการแทน จึงแต่งตั้งบุคคลต่อไปนี้  
เป็นคณะกรรมการโครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาศาสตร์ กิจกรรมที่ 1 : การประชุมยกร่าง  
แผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะวิทยาศาสตร์ฉบับปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 - 2562

- |   |               |
|---|---------------|
| 1. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิรินุช เทียนรุ่งโรจน์)                          | ที่ปรึกษา     |
| 2. รองคณบดีฝ่ายบริหาร<br>(อาจารย์นันทน์ พงษ์พันธุ์)   | ประธานกรรมการ |
| 3. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริลักษณ์ เรืองรุ่งโรจน์)                       | กรรมการ       |
| 4. รองคณบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณัฐพงศ์ พินิจคำ)                          | กรรมการ       |
| 5. รองคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาและวิเทศสัมพันธ์<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรารักษ์ วิทยานนท์) | กรรมการ       |
| 6. รองคณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต<br>(อาจารย์ณานัน กองทิพย์)                                   | กรรมการ       |
| 7. หัวหน้าภาควิชาคณิตศาสตร์<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วีวรรณ งามสันติกุล)                         | กรรมการ       |
| 8. หัวหน้าภาควิชาชีววิทยา<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จินาฏ โพธิเวชกุล)                             | กรรมการ       |
| 9. ผู้ช่วยคณบดี<br>(อาจารย์วันชาติ สุมโนจิตรารักษ์)   | กรรมการ       |
| 10. ผู้ช่วยคณบดี<br>(อาจารย์สมบุญ คงเพชรศักดิ์)   | กรรมการ       |

- 2 -

- |  |                            |
|--|----------------------------|
| 11. เลขานุการคณะวิทยาศาสตร์<br>(นางสาวอัญชิสรีรัตน์ บุญชินวุฒิกุล) | กรรมการ                    |
| 12. นางสาวชัญญาภักดิ์ แผ่นคำ                                       | กรรมการ                    |
| 13. นางสาวจิรวรรณ ทศสิริวัฒน์                                      | กรรมการ                    |
| 14. นางสาวกมลทิพย์ สงแจ้ง  | กรรมการ                    |
| 15. นางสาวพนิดา เต่ากระโทก   | กรรมการ                    |
| 16. นางสาวสุพรรณิ เหมินภัย   | กรรมการ                    |
| 17. นางสาวภัทรรุภ ศรีจางเหนือ                                      | กรรมการ                    |
| 18. นางเบญจวรรณ ทองชื่น ต่ายสุวรรณ                                 | กรรมการ                    |
| 19. นางสาวนพวรรณ หงษ์ทอง   | กรรมการ                    |
| 20. นายสัญญา พาลุน   | กรรมการและเลขานุการ        |
| 21. นางสาวปราณี ประสงค์  | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้น จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2558

สั่ง ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริสุข เทียนรุ่งโรจน์)  
คณบดีคณะวิทยาศาสตร์



คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

114 ถนนสุขุมวิท 23 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

เว็บไซต์ <http://science.swu.ac.th>